



ROMÂNIA  
 MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
**UNIVERSITATEA “1 DECEMBRIE 1918” din ALBA IULIA**  
 510009, Alba Iulia, str. Gabriel Bethlen nr. 5  
 Tel: 40-0258-806130 Fax: 40-0258-812630 E-mail: cond@uab.ro  
**Rectorat**

## PLAN OPERAȚIONAL 2015

Obiective	Direcții de acțiune	Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen
<b>A. Internaționalizarea și adaptarea la piața muncii</b>	A1. Educația	A1.1. Susținerea programelor de mobilitate a studenților (ERASMUS+)	Fonduri ERASMUS	Dir. CRI	Permanent
		A1.2. Susținerea programelor de racordare a activităților de practică la mediul socio-economic	Proiecte FSE	Dir. CMCDI Dir. Dep.	Permanent
		A1.3. Compatibilizarea programelor de studii în vederea sprijinirii mobilităților studenților		Decanii Dir. Dep.	mai
	A2. Cercetarea	A2.1. Extinderea temelor și proiectelor de cercetare finanțate prin granturi	Proiecte, granturi	Pro.1 Dir. CMCDI	Permanent
		A2.2. Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor în domeniul cercetării științifice		Pro.1 Dir. CMCDI	Permanent
		A2.3. Extinderea formelor de cooperare științifică organizarea de conferințe internaționale și prin schimburi de publicații		Pro.1 Dir. CMCDI	Permanent
	A3. Resursa umană	A3.1. Dezvoltarea programelor de monitorizare a inserției pe piața muncii și traseului profesional al absolvenților		Pro.2 Decanii Dir. CICOC	Permanent
		A3.2. Dezvoltarea serviciilor de consultanță și orientare în carieră și consiliere psihologică		Pro.2 Dir. CICOC	Permanent
		A3.3. Dezvoltarea programelor de master care să răspundă solicitărilor din mediul economic și socio-cultural		Pro.2 Decanii	Permanent
		A3.4. Stimularea participării cadrelor didactice la programele de mobilitate	Fonduri ERASMUS	Decanii Dir. CRI	Permanent

		A3.5. Cointeresarea cadrelor didactice în cercetări colaborative internaționale		Pro.1 Dir. CMCDI	Permanent
		A3.6. Încurajarea participării cadrelor didactice la sesiuni internaționale relevante	Fonduri pt. cercetare	Pro.1 Dir. CMCDI	Permanent
	A4. Management instituțional	A4.1. Promovarea ofertei educaționale a Universității în străinătate prin intermediul ambasadelor		Sef. BIM	Permanent
		A4.2. Operaționalizarea acordurilor de parteneriat cu universitățile din străinătate		Pro.1 Dir. CRI	Permanent
		A4.3. Dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic corporatist		DGA	Permanent
<b>B. Calitate și performanță</b>	B1. Educația	B1.1. Organizarea curriculum-ului pe module și pachete de discipline		Pro.2 Decanii	Permanent
		B1.2. Promovarea unei politici de adaptare operativă la schimbările ce au loc pe piața serviciilor educaționale și a calificărilor universitare		Pro.2 Decanii	Permanent
		B1.3. Promovarea temelor interdisciplinare		Dir. Dep.	Permanent
		B1.4. Susținerea și dezvoltarea programelor de formare și pregătire profesională continuă		Pro.2 Decanii	Permanent
		B1.5. Dezvoltarea facilităților de e-learning și a programelor de tip IFR		Pro.2 Dir. CIDFRFC	Permanent
		B1.6. Continuarea modernizării dotărilor pentru laboratoare	Venituri proprii	DGA	Permanent
		B1.7. Extinderea utilizării tehnologiilor moderne de predare-învățare		Decanii Dir. Dep.	Permanent
	B2. Cercetarea	B2.1. Dezvoltarea bazei materiale a cercetării științifice	Fonduri pt. cercetare	Pro.1 DGA	Permanent
		B2.2. Îmbunătățirea poziției universității în clasamentele privind cercetarea științifică		Pro.1 Dir. CMCDI	Permanent
		B2.3. Dezvoltarea posibilităților de documentare științifică		Dir. B Dir. Dep.	Permanent
		B2.4. Creșterea gradului de implicare a masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare științifică		Dir. CSUD	Permanent
		B2.5. Creșterea ponderii lucrărilor indexate	Fonduri pt.	Pro.1	Permanent

		internațional	cercetare	Dir. CMCDI	
		B2.6. Sprijinirea dezvoltării Editurii Aeternitas		Pro.1	Permanent
B3. Resursa umană		B3.1. Îmbunătățirea comunicării student – cadru didactic		Decanii Dir. Dep.	Permanent
		B3.2. Modernizarea continuă a serviciilor sociale către studenți	Venituri proprii	DGA	Permanent
		B3.3. Monitorizarea situației la învățătură a studenților în vederea evaluării calității procesului de învățământ și sprijinirea studenților cu dificultăți de învățare		Pro.2 Decanii Dir. CMCSI	Permanent
		B3.4. Organizarea concursurilor “Cel mai bun student din an”, “Cea mai bună grupă” și “Șeful de promoție”		Decanii Dir. Dep. OS	mai
		B3.5. Organizarea concursului de idei de proiecte “Zece din douăzeci de mii”		Pro.1 Dir. CMCDI	mai
		B3.6. Promovarea proiectelor de absolvire ale studenților prin intermediul unor conferințe-sesiuni de comunicări într-o secțiune numită „Proiecte de absolvire,,		Decanii Dir. CICOC OS, ALUMNI	Aprilie/mai
		B3.7. Monitorizarea modului de îndeplinire a obligațiilor din fișa postului pentru cadrele didactice		Decanii Dir. Dep.	decembrie
		B3.8. Elaborarea normelor și standardelor privind activitatea personalului didactic auxiliar și nedidactic		DGA Decanii	Aprilie
		B3.9. Organizarea unor programe de perfecționare a personalului administrativ vizând competențele de utilizare a sistemelor informatice, comunicare și relații publice	Venituri proprii	CA	Permanent
		B3.10. Sprijinirea comunității ALUMNI și implicarea acestora în activitățile Universității		Sef BIM OS	Permanent
B4. Management instituțional		B4.1. Promovarea unui învățământ centrat pe student prin acțiuni privind responsabilizarea studenților, dar și pentru pregătirea și perfecționarea cadrelor didactice		Pro.2 Decanii	Permanent
		B4.2. Organizarea de întâlniri periodice sub egida		Pro.2	Permanent

		„Dialoguri” a unor personalități din mediul socio-economic din țară și din străinătate		Dir. CICOC	
		B4.3. Revizuirea modalităților de alocare a resurselor pe structuri printr-un sistem care să combine drepturile legale și nevoile îndreptățite cu criteriile de performanță, eficiență și competitivitate.		DGA	noiembrie
		B4.4. Promovarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv		CA	Permanent
		B4.5. Monitorizarea și evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță		Pro.2 Dir. CMCSI	Permanent
		B4.6. Revizuirea structurii cheltuielilor prin raționalizarea consumurilor și a cheltuielilor de personal		CA	Permanent
		B4.7. Creșterea veniturilor proprii și utilizarea eficientă a alocațiilor bugetare		CA	Permanent
		B4.8. Continuarea reabilitării clădirilor din campusul universitar		CA	Permanent
<b>C. O universitate eficientă în comunitate</b>	C1. Educația	C1.1. Adaptarea programelor de studii la nevoile pieței, orientarea interdisciplinară și conectarea lor la transformările previzibile pe piața muncii		Pro.2 Decanii	mai
	C2. Cercetarea	C2.1. Dezvoltarea parteneriatelor constructive cu autoritățile locale și regionale în vederea realizării de proiecte comune		Pro.1 Dir. CMCDI	Permanent
		C2.2. Implicarea centrelor de cercetare în dezvoltarea socio-economică a comunității		Pro.1 Dir. CMCDI	Permanent
	C3 Resursa umană	C3.1. Organizarea zilelor porților deschise și implicarea studenților în Caravana admiterii	Bugetul admiterii	Sef BIM Dir. CICOC	Permanent
		C3.2. Diversificarea modalităților de cooperare cu agenții economici, instituțiile administrației locale și regionale cu sprijinul Senatului de Onoare al Universității		Pro.1	Permanent
	C4. Management instituțional				
		C4.1. Promovarea antreprenoriatului ca o sursă		DGA	Permanent

		alternativă de finanțare			
		C4.2. Implementarea unei strategii de promovare a imaginii universității în comunitate la nivel regional, național și internațional		Sef BIM	Permanent
		C4.3. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu liceele din județul Alba și din județele limitrofe		Pro.1	Permanent
		C4.4. Creșterea gradului de informare a potențialilor candidați cu privire la oferta educațională a Universității	Bugetul admiterii	Sef BIM Dir. CICOC	Permanent

*Aprobat în ședința Senatului Universității din 28.01.2015*

Legendă:

Pro. 1 – Prorector 1, cercetare științifică și relații internaționale

Pro. 2 – Prorector 2, învățământ, strategie instituțională și calitate

CA – Consiliul de Administrație

Dir. Dep. - Directori departament

Dir. CIDFRFC – Director Centrul de învățământ la distanță, frecvență redusă și formare continuă

Dir. CMCDI – Director Centrul pentru Managementul Cercetării, Dezvoltării și Inovării

Dir. CMCSI- Director Centrul de managementul calității și strategie instituțională

Dir. CRI – Director Centrul de relații internaționale

Dir. CICOC – Director Centrul de informare, consiliere și orientare în carieră

Dir. CSUD – Director al C.S.U.D.

DGA – Director General Administrativ

Dir. B – Director Bibliotecă

Șef BIM – Șef Birou Imagine Marketing

CADP – Centrul de Analiză și Dezvoltare Pedagogică

OS – Organizațiile studențești (Liga studenților, ASCOR)

ALUMNI – Asociația absolvenților Universității